



# 國際歐華神學院

International Chinese Biblical Seminary in Europe

## 2022.12

院訊 43期

立足歐洲·心繫萬邦

Seminario Biblico Chino Europeo

■ 地址 / Ramal de la Raconada 5, Castelldefels, 08860 Barcelona, Spain

■ 電話 / +34936367352, 936362106 ■ 傳真 / +34936362106

■ E-mail / admin@icbsie.com ■ 網址 / www.icbsie.org



*—celebration—*

## 國際歐華神學院 15周年院慶

院長 胡維華博士

約書亞記 3:1-6 ; 4:1-3

你們...跟著約櫃去，只是你們和約櫃相離要量二千肘，不可與約櫃相近，使你們知道所當走的路，因為這條路你們向來沒有走過。

你們要自潔，因為明天耶和華必在你們中間行奇事。

...你們從這裡，從約旦河中、祭司腳站定的地方，取十二塊石頭帶過去，放在你們今夜要住宿的地方。

感謝神，祂在15年前為我們成就了一個神跡，成立了歐華神學院；神跡直到今日仍然在進行，而且美妙的事繼續在發生；我們不但見證此事，也親身參與其中，這真是何等奇妙又寶貴的經歷！

我們的心情與當年帶領以色列人的約書亞有相似之處。有位舊約學者曾說，約書亞是一個容易被低估的人，他沒有摩西的亮麗耀眼，卻承擔著歷史上難得一見的重責大任。在約書亞之前，以色列天天有天降的嗎哪；即使有戰爭，只要有摩西就萬無一失；摩西曾舉手將紅海的水分開，淹沒法老的軍兵；他再次舉手使亞瑪力人戰敗，那是充滿神大能作為的時代。可是從約書亞時代開始，嗎哪就停止，以色列得吃自己耕種所得，並且得自己爭戰。換言之，約書亞是帶領以色列離開嬰兒時期，進入學習長大成熟的人物。

約書亞是如何帶領百姓進入應許之地呢？他的第一個命令是要百姓與約櫃保持兩千肘的距離，跟著約櫃走，不可與之相近（3:1-4）。以色列人在曠野緊隨約櫃走，並非新事；一直以來，百姓以防跟丟約櫃，當然是要跟得緊，但是如今約書亞卻要求他們與約櫃保持一公里的距離。他解釋道：因為這條路你們向來沒有走過（3:4）；所以走法與過去有所不同。

在曠野時，百姓雖是緊跟著約櫃抵達目的地，但是卻出來不一定知道是如何到達的。我曾經兩次探訪一位弟兄，都是按照導航的指示，後來第三次去時導航壞了，結果我就沒了方向。緊跟著約櫃就像是跟著導航，百姓左轉右轉，轉眼之間就到了目的地，但是卻不知道怎麼來的！為什麼知道所當走的路如此重要？因為重點不只是抵達目的地，而是百姓在旅程中對所走的路有全面的認識，而保持距離確能帶來全面的視野。我們借用新約的用詞，百姓不但是門徒跟隨約櫃走，更是如使徒看見神在歷史中的軌跡，知道事情的前因後果及來龍去脈。那天他們對神的作為有更清楚的認識，將來他們告訴子孫時是充滿色彩的，而不是草草兩句帶過。

我們若用曠野來比喻歐華的草創初期，那麼未來就是要進入應許地的階段。我們相信神是言出必行的，因此知道我們必定將進如應許地。問題在於我們是否在這個過程中能得著屬靈的見識？能看明白神大

能的作為？我們能否既享受神的恩典，又在過程中得著智慧和膽量、得成熟的生命？所以，在一個新時代的開始，約書亞不只是一要帶百姓進應許地，他更要百姓成為成熟的信徒！因此，我同樣也祈盼歐華未來的目標，是學生們不但領受恩典，更要成為天國的人才；不但是跟隨耶穌的人，更有帶領教會的生命與見識！

約書亞的第二個命令，是吩咐百姓要自潔(3:5)，透過自潔的方式與神親近，而神也樂意與敬畏他、存謙卑態度的人親近。自潔包括換上乾淨的衣服，不碰觸不潔淨之物，說話要講究，要尊神為大，因為「明天耶和華必在你們中間行奇事」。因此，人應該在心志與態度上有所準備，讓聖潔的神樂意來到我們當中成就大事。

當時候，野外到處有小動物的屍體、糞便很多，百姓很容易不小心就把衣服弄髒，所以，百姓要在曠野自潔難度頗高。誠然，約書亞可以選擇獻祭的方式來解決百姓的罪與不潔的問題，只需要祭司費心預備牛羊獻祭，百姓靜默參與，全程卅分鐘至一小時，總比百姓用上一天自潔來的方便很多。但是他卻堅持每個人都參與，要讓每一個以色列人有此難忘的經歷，帶來屬靈生命的突破，在神聖的經歷中與神同行、與神同工。只有當每個人都知道意念與行為是如此重要，都關乎以色列的未來，每一個人才能成為真正的以色列人！從此以後，形成以色列的力量不再是血統、家族、或是支派，而是認同神的心意，委身於神的計畫，參與在神的事工，見證神的榮耀。

各位親愛的弟兄姊妹，我們都是歐華大家庭的一員，我們今天相聚於此並不是一場偶遇，不是因為我們有什麼任務或需要，我們每一個人的靈命、事奉與家庭，言與行，都關乎著歐華的未來、神是否繼續為歐華成就大事。如果我們每天自潔，在乎神的同在，投身于神的作為，我們才是真正的歐華人。我們要如此在歐華遇見神，蒙神呼召，並且在歐華見證偉大全能神的榮耀！

那天，百姓按照約書亞的命令自潔，隨後祭司抬起約櫃下到約旦河，果然，神使河水在遠遠的地方就止住。約旦河露出幹地，百姓就過了約旦河。摩西留下的使命終於完成，他們成功地進入迦南地，神給亞伯拉罕的應許也終於應驗了。神對約書亞說，你從民中要揀選十二個人，每支派一人，吩咐他們說：你們從這裡，從約旦河中、祭司腳站定的地方，取十二塊石頭帶過去，放在你們今夜要住宿的地方。(4:2-3)。

神這個指示看起來簡單，其實背後大有學問。原來是與約書亞三天前派過兩個探子進耶利哥有關。約書亞曾是40年前被派往迦南地的十二探子之一，當時以色列人膽怯不信，不按神的命令征服迦南人，結果那一代人，除了約書亞與迦勒之外都不得進入應許之地。約書亞吸取當日的教訓，今日只派兩名前去；他們必須具備軍事概念和素養，任務是要觀察情勢，收集情報，供決策使用，他們沒有決策的權力。約書亞在此事留下美好的榜樣，讓歷史作人最好的老師。探子這次成功帶回情報，得知迦南人因耶和華神和以色列人的事蹟都聞風喪膽，於是以色列人勇敢前進。

只是在探子窺探的事上，有一美中不足之處，就是40年前的十二名探子，若都滿懷信心征服迦南，他們各人代表一個支派，表示在征服迦南的事上，每個支派都參與了、都能見證，是非常美的事。可惜，如今約書亞只派兩個探子，讓眾支派都有份的想法落空了。

這是神要每個支派在約旦河取石頭作為紀念的原因，因為支派的地位和角色仍然重要，他們需在重大事件中有份，都能一起見證，它是關乎將來的長遠發展，並且要保持合一的關係。這件歷史事件給了我們作領導的同工們一個重要的提醒：我們不但要做對的事，更要做美的事。神在這事上憐憫了約書亞，在他的缺乏與不足上成全了他。神不但樂意使用我們，也教導我們，使我們成長，因此，我們需要敬畏神，謙卑與主同行。但願我們歐華人，不但能從歷史學習教訓，更是要敬畏神，謙卑聆聽神；我們雖都不完全，卻有完全的神，願他的恩慈憐憫成全我們，引領教會。





國際歐華神學院

International Chinese Biblical Seminary in Europe

2023年第十一屆



# 畢業典禮 暨 研討會

研討會 「以聖經為本的教牧學」

3月27日 下午3:00-7:30

講員：鮑維均博士（芝加哥三一神學院副院長）

胡維華博士（國際歐華神學院院長）

鄭路加博士、汪仁潔博士、胡德明博士

地點：西班牙巴塞羅那東區堂

C/ Consell de Cent, 461, 08013 Barcelona

## 畢業典禮

3月28日 下午5:30-7:30

地點：西班牙巴塞隆納

Teatre Plaza Castelldefels

Plaça de l'Estació, 4,

08860 Castelldefels

更多信息請登陸學院網站：

[www.icbsie.org](http://www.icbsie.org)



報名請掃描



直播請掃描

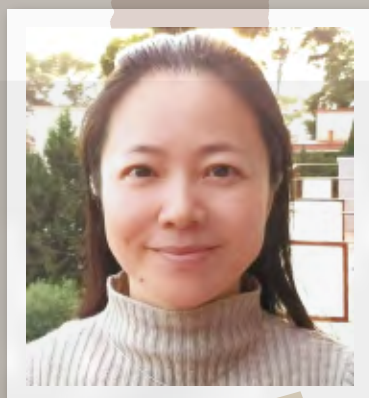
# 2022年秋季入學 新生介紹



鮑莎莎

聖經碩士科 (全修)

德國杜塞爾多夫華人基督教會



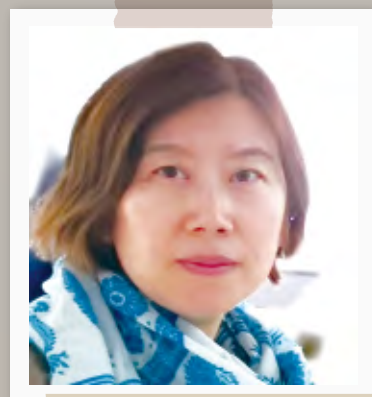
王麗群

道學碩士科 (全修)

基督教意大利Reggio Emilia 華人教會



2022年秋季入學  
新生全記錄



黃宏哲

道學碩士科 (全修)

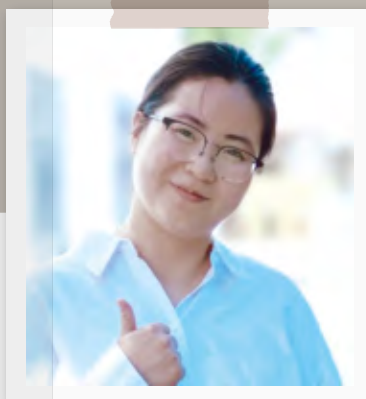
布達佩斯大恩典華人教會



史廣吏

道學碩士科 (全修)

布達佩斯大恩典華人教會



張瑜

教牧學士科 (全修)

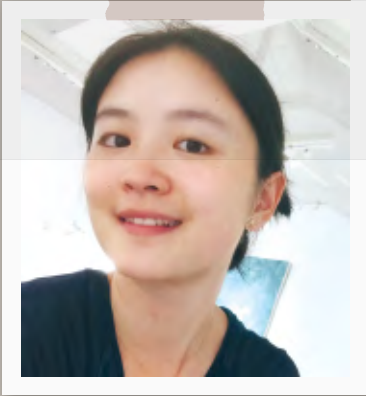
基督教米蘭華人復興教會



## 黃依貼

教牧學士科 (全修)

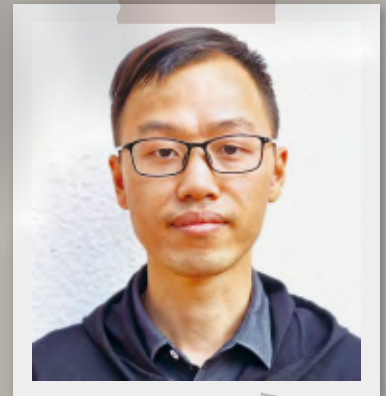
基督教普拉托華人復興教會



## 汪潔

教會事工證書科 (全修)

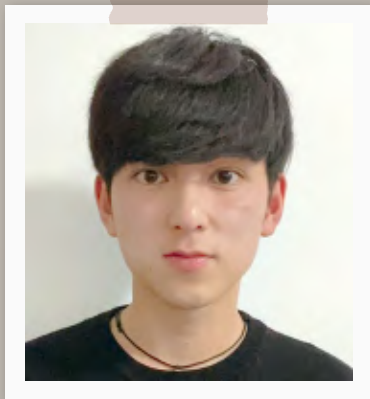
西班牙華人基督教會瓦倫西亞堂



## 陳恩來

道學碩士科 (選修)

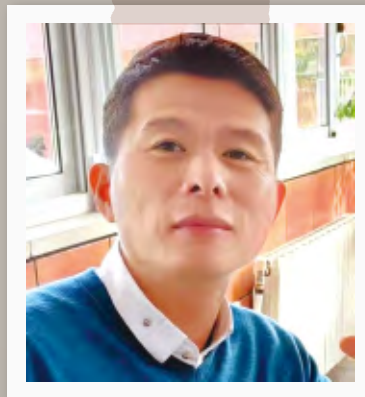
歐華神學院教務助理



## 張新

道學碩士科 (選修)

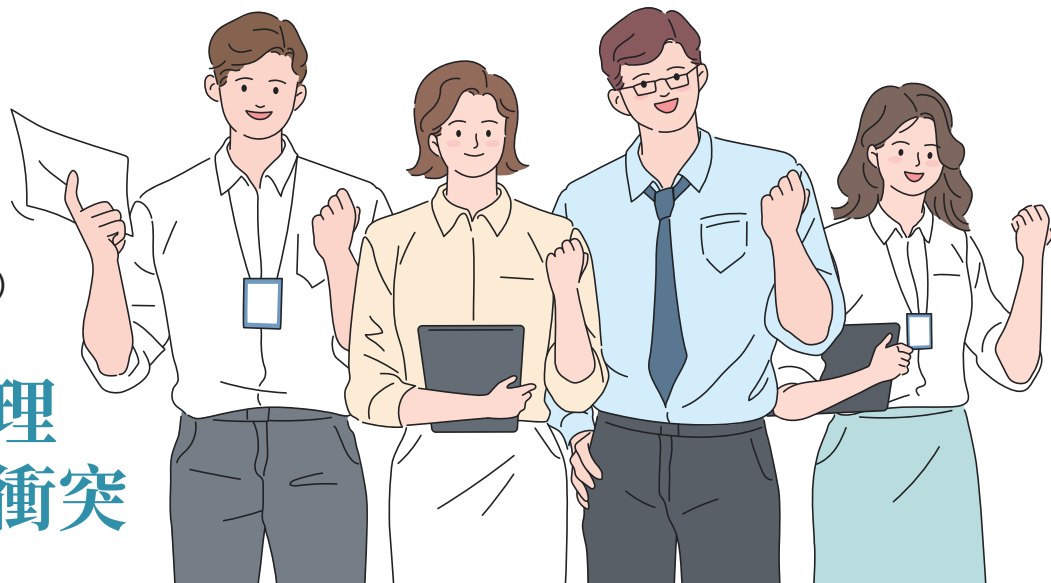
基督教米蘭華人復興教會



## 胡道勇

道學碩士科 (選修)

基督教Bergamo華人復興教會



鮑莎莎同學（聖經碩士科）  
杜賽道夫華人基督教會

## 化解和處理 團隊中的衝突

### 引言

在教會生活和事奉中，教牧長執和同工們會因背景、文化、語言和價值理念等因素的差異，在碰撞中形成衝突。衝突是教牧團隊關係中最常見，最需要面對的議題；與此同時這種多元的差異，使團隊變得生動豐富，發揮出強大的力量。本文聚焦於教牧與長執之間的衝突，通過個人的衝突，以及教牧與長執整體性衝突的角度，探討如何化解和處理衝突。

### 個人內在的衝突

個人內在的自我矛盾，可能是因工作過度，角色與任務的衝突，健康或財務問題等因素造成的壓力所引起；尤其遭遇批評後，因焦慮而形成各種負面情緒，如挫敗感和對人的敵意，都可能誘發個人內在的衝突。若不及時處理，負面情緒會以不同的形式轉移到他人身上，導致與他人關係破損。人在面對內在衝突時，首先要調整的是個人與神的關係，需要騰出與神獨處的時間，藉著聖靈所賜的平安與能力，真實面對自我靈性的黑暗和低潮。其次，要學習管理自我的內心世界，學習與壓力共處，提高調節負面情緒的能力，使心靈處於健康平衡的狀態。最後，要理清當前的主要任務，考量事情的優先次序，合理分配好時間，有效率地逐一完成；必要的時候應向教會坦誠說明時間不夠用的困擾。教會應引導會眾對同工富有體諒與尊重，傳達教會事工需要大家共同承擔的意識，幫助同工在教會服事以外，有健康的家庭生活，以及自我放鬆與神獨處的時間（可1:35）。

### 人際之間的衝突

缺乏坦誠溝通是引起一般性衝突的主要原因。人與人之間，包括年幼與年長，當權者與受管者，由於

性格與文化背景的差異，對同一事情的看法有天淵之別。聖經中有不少例子，如雅各和以掃因為長子名份引起衝突；掃羅因為嫉妒與大衛發生嚴重的衝突；先知阿摩司與伯特利祭司亞瑪謝的衝突等等。在現實的教會裡，這種人際衝突容易發生在傳道人與資深長執之間。

### 可預見的衝突與處理的策略

#### 1. 年齡資歷的差異

當教牧與長執共同帶領教會時，若遇到長年忠心勤奮策劃及推動事工的資深的長執，在同工和會眾當中有一定的聲望，並掌握教會大多數事情的決定權；若長執在無意中以當家人自居，對自己的身份定位不夠準確，就會給牧者造成一定的困擾，尤其對於尚未在教會贏得會眾敬重的年輕牧者，這種年齡與資歷的差異潛伏著角色的模糊，容易引來衝突。牧者和長執都是教會的重要同工，需懂得如何並肩共事，注重彼此的關係是解決衝突的重點。除了服事外，平時需多方交往，認識雙方的家庭，用輕鬆的方式建立和增進彼此的信任關係，產生默契之後，在事工的配搭上，就會事半功倍，成為教會的祝福。

#### 2. 性格與處事的差異

性格差異是引起人際衝突的常因，譬如內向、思想較為保守的同工，相比較隨性喜歡嘗試新事物的同工；性格差異越大，相對衝突就越大。保羅與巴拿巴是典型的例子。巴拿巴為人溫和謙卑，與保羅實事求是，一絲不苟的個性產生矛盾，在第二次宣教之旅上，對於是否要帶馬可同去的事上，引起了很大的衝突，很明顯兩人都認為自己的決定是對的，結果分道揚鑣（徒15:36 - 40）。

同工之間因性格、處事與溝通方式不同引起衝突是常有的事。然而性格差異並不能用對或錯來衡量，性格也沒有絕度的好或壞。教會有先知，祭司，君王不同職份的人組合在一起，教牧長執要有全面的眼光接納和欣賞不同性格的同工，尊重與自己不同特質的人，從不同的角度和使別人得益處的角度看待問題，避免將焦點放在人格的衝突上，在處理衝突時，關係仍然是考量的重點。

另外，從保羅和巴拿巴宣教的成效來看，這次衝突起先看似處理得不夠理想，但是當他們各自繼續前行時，新的同工西拉因此而興起，馬可後來也成為一位有紀律且多結果子的人（提後4:11）。所以衝突不一定每次都會處理得很理想，但是每次的不理想不一定完全地失敗；應用在教牧長執之間的衝突也是如此，即使一次衝突處理失敗了，仍然要有信心，繼續往前，或許會產生更好的結果。

### 3. 文化溝通的差異

文化是社群習性，包括信念、價值觀、禮儀習俗、行為準則、語言等不同元素的總和，它無時無刻不在影響和支配人類群體的生活，這類群體文化也會不斷因時過境遷而改變。教牧長執固然以聖經教導為最高指導原則，但是如何詮釋聖經原則以及如何應用，卻難免受其文化的領導風格和溝通模式所影響。由於文化差異造成衝突是必然的現象，尤其是在多元文化的教會。解決問題的首要關鍵是持續建立信任關係，用生活化的交流方式，來認識彼此的思想，溝通模式與文化價值理念，以至於在衝突時，雙方可以試圖理解對方的想法，在互相尊重的基礎上，溫和地表達自己的想法與感受，在交流中達到共識（羅12:16-18）。

### 4. 真理教義或神學立場的差異

若教牧長執之間的神學立場不一致，必然會產生衝突，因為人的行事或價值理念源於他堅持的神學觀念，在處理事情上會有不同的切入點。然而，這類衝突不一定完全是負面的，處理得好可能會成為轉機；若大家願意藉此檢視自己的神學立場，強調只堅持絕對真理，並確認適合本教會的神學理念，就能化解衝突。

### 5. 責任與許可權上的衝突


教牧與長執的角色與責任，往往受制於其教會的體制與組織架構，但若兩者的角色定位模糊不清，在權力的運作上就會產生衝突，陷入混亂與爭權之中。譬如主教制的教會，主任牧師是教會最有影響力的人，長執的主要責任是協助牧者。若長執不慎在責任上越界，或對還未得到會眾敬重的牧者採取被動的配合；相反牧者如果不合理運用賦予的權力，都會引爆衝突的危機。所以，處理衝突的前提是要界定教會的體制，實行該體制的具體規章；其次是設定牧者與長執各自的職責與權力範圍。牧者與長執在事奉上真誠竭力，經過時間的沉澱，教會定能體現出架構與體制帶來的益處。同時，牧者當尊重和授權給同工，尊重和順服年長的長執，多聽取意見和經驗；而長執也盡可能從牧者的角度和立場來衡量事情，尊重牧者的權柄與責任，雙方就能在互相順服的佳境中，帶領教會走向蒙福。


## 結論


綜上所述，教牧與長執在共事的過程中，會經歷不同性質的衝突，這些衝突在一定程度上幫助個人生命的成長、趨向成熟。合理正面地處理衝突，促進團隊成員之間的交流，為團隊注入新的動力與凝聚力，最終展現出和諧、彼此相愛的生命榜樣（約13:35）。





## 消息與代禱事項

 我們衷心感謝廖元威院長夫婦在本院的服事，他們在疫情的三年中，致力帶領神學院的運作，給老師同工及同學留下美好的見證。廖院長和謝老師將於12月底期滿後回臺灣繼續服事，請為他們回國的各樣安排代禱。

 胡維華博士將於2023年一月接任國際歐華神學院第五屆院長，請為胡院長夫婦即將開始加入新的服事工場禱告，也紀念他們搬遷的各樣事情。


 感謝主，郭素蓉師母已經完成化療，現進入下一階段的治療。素蓉師母治療期間的生命見證，大大地帶給老師同工及學生很正面的影響，被她堅強和勇敢的生命所激勵。願主大能的手繼續托住，並完全地醫治她。

 秋季學期開始後，雖然陸續有幾位同學感染新冠，但是病情輕微，休息兩三天就已康復，並不影響學習和學校的運作。感謝主，老師和同工，及同學們的極力配合，讓學習沒有中斷，學校運作順利進行。

 歡迎您以金錢的奉獻來支持本院的事工。除了歐洲、臺灣、美國有歐華奉獻帳戶之外，亦可使用支付寶（請掃二維碼）。奉獻時敬請註明您的姓名、金額及奉獻項目（如：為建校或為經常費）。若您需要奉獻收據，請務必以電郵聯繫本院 (admin@icbsie.com)，以便為您寄上收據。




## 家有喜事

 恭喜第十屆畢業生朱家恩傳道和師母葉佩佩，最近師母懷孕，預產期是2023年1月初，請在禱告中紀念他們。

## 收支報表

2022年1月1日-2022年10月31日			
經常費			
	歐元 €	臺幣 NTD	美元 US\$
上期餘絀	60,470.15	7,527,920	9,098.87
本期收入	437,024.30	2,270,588	2,907.23
本期支出	-384,093.74	-3,639,866	-7,329.67
本期餘絀	113,400.71	6,158,642	4,676.43
經常費總餘絀 (歐元+臺幣+美元) 310,925.39 €			
匯率：1歐元 = 31.8471臺幣=1.1287美元			
建校基金 (歐元+臺幣+美元) 2,394,750.86 €			

## 奉獻途徑

 支持今日的神學教育，造就明日合神心意的工人；為歐洲教會訓練牧者，為普世禾場培育宣教人才。您可通過以下奉獻途徑，來支持國際歐華神學院的神學教育。奉獻將用作學院經常費以及學生獎助金。

### 歐洲地區 (銀行匯款)

帳戶：CHINESE EVANGELICAL CHURCH IN EUROPE  
 帳號：ES78 0081 0012 1700 0186 6493  
 BANK: BANCO SABADELL  
 SWIFT: BSABESBXXX

### 臺灣地區 (銀行匯款及郵政劃撥)

戶名：社團法人台北市吳勇長老生命價值傳承協會  
 上海商業銀行儲蓄部分行：03102000673600  
 郵政劃撥帳號：50348851

### 美國地區

#### 支票方式

抬頭：CHRISTIAN MISSIONS OVERSEAS, INC  
 郵寄至以下地址：  
 Christian Missions Overseas, Inc  
 1614 Otterbein Ave., Rowland Heights, CA 91748, USA  
 請註明：為“國際歐華神學院”奉獻，並提供收據的郵寄地址。

#### 銀行匯款

Account Name : CHRISTIAN MISSIONS OVERSEAS, INC  
 Bank Name: JP Morgan Chase Bank  
 Account Number: 393 334997 5  
 Routing Number: 322 271 627  
 SWIFT: CHASUS33  
 Bank Address: 1198 Via Verde, San Dimas, CA 91773  
 Remark/Memo: ICBSIE Project及 您的Email地址  
 請提供Email地址是為了能夠把收據寄給您。

# 2023

每早晨這都是新的，你的誠實極其廣大。

耶利米哀歌 3:23